

➤ Partenariats socio-économiques et valorisation des résultats de recherche

Repères pratiques et accompagnement

Manon RUFFINI - Chargée de partenariat innovation MathNum

MISTEA – 7 septembre 2026

➤ INRAE 2030 : OP1 augmenter l'impact des recherches et accélérer l'innovation

OP1.1 Renforcer la recherche partenariale avec les **acteurs socio-économiques**, le transfert et la création d'entreprises



INRAE 2030
Des recherches aux solutions :
nouvelles priorités et nouveaux défis



Plan d'Action Innovation Socio-économique
2025-2030

4 priorités stratégiques déclinées en 17 objectifs

#innoverAvecINRAE

La Direction Partenariat et Transfert pour l'Innovation (PAI 2025-2030)

Priorités du Plan d'Action Innovation Socio-économique

Développer la culture de l'innovation et de la coopération

Renforcer la recherche partenariale et les dynamiques multi-acteurs

Accélérer le transfert et la diffusion des résultats

Soutenir l'émergence et le développement des start-up

Mon périmètre

Partenaires socio-économiques

Entreprises, instituts techniques, chambres d'agriculture, associations...

Domaine d'application

Numérique, agroéquipements et robotique

INRAE

Partenaria, Valorisation, Transfert

7 septembre 2026 / UMR MISTEA / Manon RUFFINI

➤ Les chargés de partenariat innovation

A l'interface entre la DPTI et les unités de recherche

Mes missions auprès des unités

- **Cartographier** et mettre en relation
 - Cartographier les compétences et infrastructures du département
 - Identifier les besoins des unités et des acteurs socio-économiques
 - Mettre en regard les besoins exprimés et les compétences
- Orienter la **valorisation** des travaux de recherche
 - Détecter, instruire et suivre les DIRV
 - Contribuer à la stratégie de protection (PI) et de valorisation
 - Mobiliser les ingénieurs PI et les chargés de valorisation
- Faciliter le **montage des projets** partenariaux
 - Aider à clarifier le besoin, les contributions et le cadre du projet
 - Mobiliser les IPP ou le service contractuel national (SCIC)

Les chargés d'innovation des pôles universitaires d'innovation (CI-PU)

Des missions proches de celles des CPI, exercées à l'échelle d'un territoire et de plusieurs établissements.

INRAE

Partenaria, Valorisation, Transfert

7 septembre 2026 / UMR MISTEA / Manon RUFFINI

Quand me contacter ?



💡 J'ai un résultat

Un modèle, un algorithme, un logiciel ou des données avec un potentiel au-delà de l'unité

? J'ai une question

Licence, propriété des résultats, code ouvert, contributions externes, dépendances...

🤝 J'ai un partenaire

Une entreprise ou un acteur veut tester, utiliser, financer ou codévelopper un résultat

🚀 Je veux aller plus loin

Un prototype à fiabiliser, documenter, intégrer ou maintenir après la fin du projet

➤ J'envisage un partenariat ou Je suis sollicité par un partenaire

Bonnes pratiques

Le responsable scientifique

- Informe la direction de l'unité
- **Contacte au plutôt l'IPP**
- Ne communique que sur des éléments publics ou accessibles
- Pour aller plus loin, fait signer un **accord de secret**
- Coconçoit les objectifs, tâches et livrables avec le partenaire
- **Ne s'engage pas sur les aspects financiers, propriété intellectuelle ou conditions d'exploitation**

L'ingénieur projet partenariat (IPP)

- Conseille sur les aspects juridiques et financiers des partenariat public-privé
- Identifie le cadre contractuel adapté
- Monte les appels à projet
- Négocie et rédige les accords avec les partenaires

Le CPI

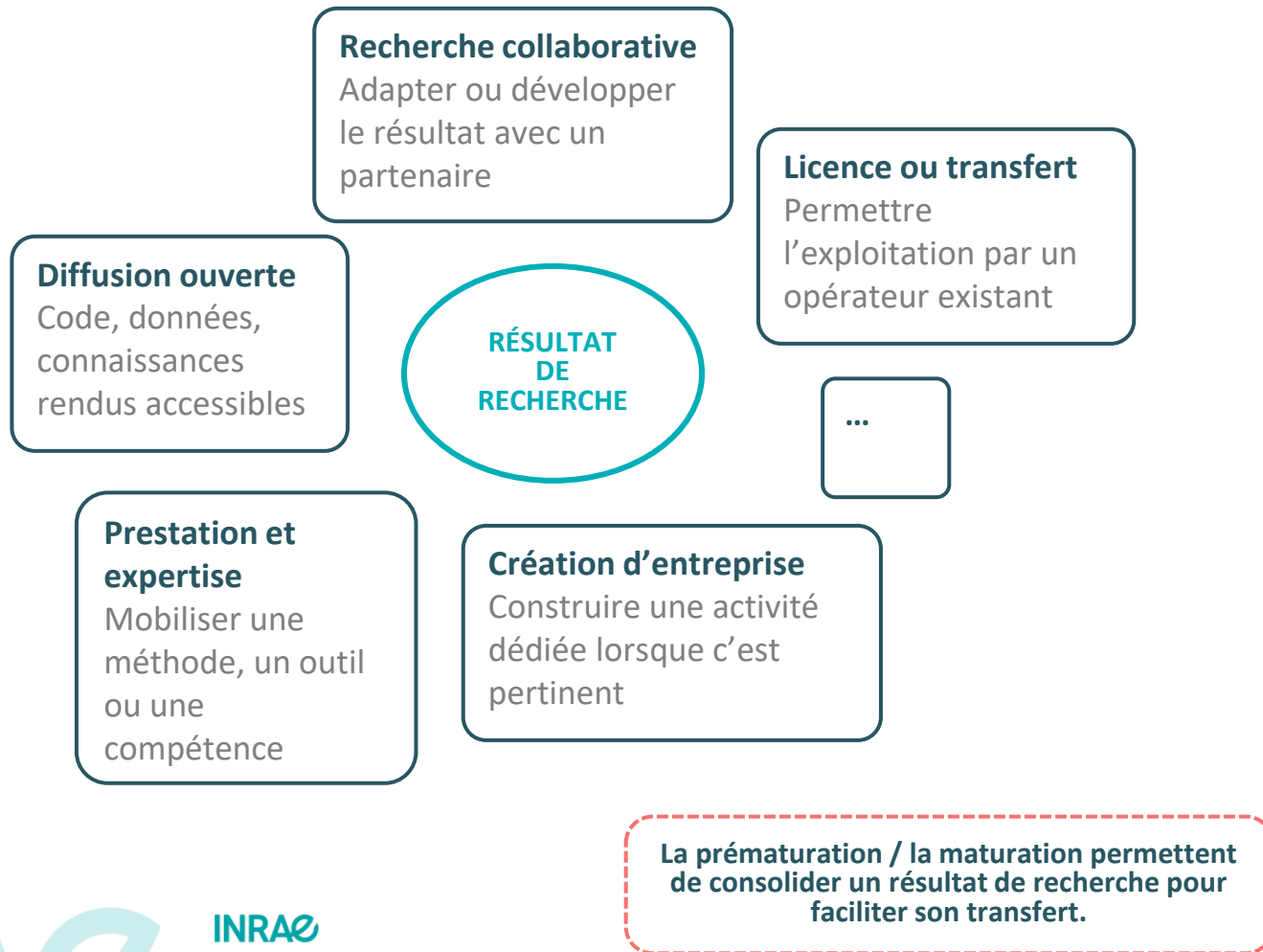
- Repère les résultats attendus et les enjeux de valorisation
- Apporte un appui sur les questions liées à la propriété intellectuelle
- Met en relation avec les interlocuteurs utiles si besoin

D'après la chiffonnette INRAE
« Collaborez et transférez pour innover »



➤ Valoriser un résultat

Plusieurs trajectoires sont possibles selon le résultat, les objectifs de l'équipe et les usages envisagés



Le chargé de valorisation

- Analyse le potentiel d'innovation et les usages envisageables
- Aide à construire la stratégie de valorisation et à identifier les opérateurs ou partenaires d'exploitation
- Négocie et suit les contrat de licence et d'exploitation
- Aide à monter les dossiers de prématuration et maturation

Le CPI

- Détecte le résultat et accompagne sa déclaration
- Recueille les objectifs et contraintes de l'équipe
- Met en relation avec le chargé de valorisation
- Assure le suivi du projet et le lien avec l'équipe scientifique



➤ Propriété intellectuelle : anticiper avant de diffuser un résultat

La DIRV déclenche une analyse des possibilités de protection, diffusion et valorisation d'un résultat

La DIRV permet de clarifier

- **Qu'avons-nous produit ?**
Résultat, composants et éléments nouveaux
- **Qui a contribué ?**
Auteurs, inventeurs, établissements et partenaires
- **Dans quel contexte ?**
Contrats, connaissances antérieures, logiciels, données
- **Dans quel objectif ?**
Publication, ouverture, transfert, partenariat, poursuite du développement

L'ingénieur propriété intellectuelle (IPI)

- Analyse le résultat et les protections éventuellement mobilisables
- Identifie les titulaires des droits et les éventuelles copropriétés
- Examine le contexte contractuel, les connaissances antérieures et les éléments tiers
- Construit une stratégie de protection cohérente
- Accompagne la mise en œuvre de cette stratégie

Tout résultat de recherche ne nécessite pas une DIRV.

Une DIRV n'impose ni brevet, ni commercialisation.

La PI est un outil au service de la diffusion et du transfert.

Protection et science ouverte peuvent se combiner

➤ La DIRV en pratique

Une instruction en 4 étapes



1. Déclaration du résultat

Formulaire de DIRV

- Résultat et contexte
- Contributeurs et partenaires
- Usages et diffusion envisagés

➤ Le CPI accompagne la rédaction

2. Discussions et analyse

Echange entre

- L'équipe scientifique
- La CPI
- L'ingénieur PI
- La chargé de valorisation

➤ Clarification des droits, des objectifs, des options

3. Instruction

Examen en groupe sectoriel

- Potentiel et usages
- Propriété intellectuelle
- Stratégie de diffusion et valorisation

➤ Proposition d'une stratégie

4. Validation de la stratégie

Examen par le Comité Propriété Intellectuelle et Valorisation (CPIV)

➤ Retour à l'équipe et mise en œuvre des actions

Résultat

Rédaction

Publication

Quand en parler ?

- Quand un usage extérieur est envisagé
- Avant toute diffusion susceptible de fermer certaines options

Durée du processus

~ 2 mois

INRAE

Partenaria, Valorisation, Transfert

7 septembre 2026 / UMR MISTEA / Manon RUFFINI

D'après la chiffronnette INRAE

« Collaborez et transférez pour innover »



➤ Les bonnes pratiques partenariat, PI, valorisation : la chiffonnette



> La propriété intellectuelle des logiciels

Droit d'auteur, licences, savoir-faire, brevet

Par défaut : le droit d'auteur

- Protège le code, le matériel de conception préparatoire, la documentation
 - Existe sans formalité de dépôt
 - Permet au titulaire de définir les conditions d'utilisation (licence)
- /!\ Tracer les contributions, documenter les choix de conception et dater les versions

2 stratégies possibles

Brevet, si les conditions sont remplies

Protège une invention mise en œuvre par ordinateur
Nécessite nouveauté et activité inventive

Permet de défendre l'invention et d'en maîtriser les
exploitations

Procédure lourde, coûts élevés, portée territoriale, durée
limitée, publication de l'invention

Aucune divulgation avant l'analyse de brevetabilité

Licence + savoir-faire secret

Savoir-faire identifiable, formalisé et confidentiel
Transfert possible (licence, assistance, formation)

Stratégie flexible, coût réduit, protection potentiellement
illimitée

Vulnérable en cas de perte du secret

Le savoir-faire peut compléter un logiciel sous licence libre

➤ Les outils numériques « multi-composants »

Les éléments qui composent l'outil impactent la stratégie de diffusion

Outil d'IA

Code et interface



Données d'entraînement, de validation, de test



Algorithmes et méthodes



Modèles entraînés, paramètres



Documentation et savoir faire

Il n'existe pas de régime PI propre aux outils d'intelligence artificielle.

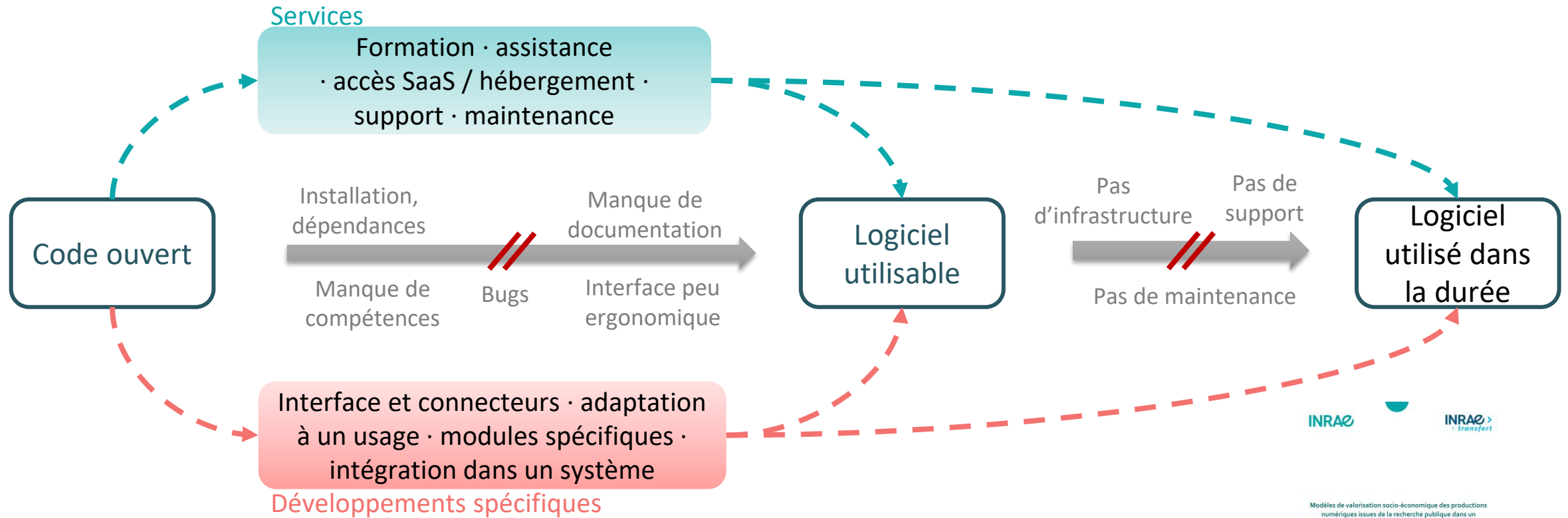
La stratégie PI combine les outils PI adaptés à la nature de chaque composant

En pratique

- Le responsable scientifique décrit les composants et leur origine
- L'ingénieur PI analyse les droits applicables

➤ Valorisation des logiciels libres

Ouvrir le code ne suffit pas : plusieurs freins restent à lever pour assurer son adoption et sa pérennité



Le code peut rester ouvert : la valeur réside aussi dans les services et les adaptations qui permettent son utilisation.



➤ Différents modèles pour organiser et financer l'usage d'un logiciel libre

	Le besoin des utilisateurs	Les acteurs	Les moyens
Réalisation d'études	Les utilisateurs veulent uniquement les résultats	Equipe Entreprise, bureau d'étude Opérateur disposant de l'expertise	Prestation Transfert de SF Assistance technique
Services d'appui et d'accompagnement	Les utilisateurs veulent utiliser le logiciel	Equipe Opérateur externe	Formation Assistance Maintenance Hébergement / abonnement SaaS
Commun numérique	De nombreux acteurs utilisent et font évoluer le logiciel	Communauté Consortium Association	Contributions des membres Mécénat Projets
Développements spécifiques	Un partenaire a besoin d'une adaptation	Equipe (partenariat, prématuration, maturation) Partenaire ou opérateur	Financement du développement Partenariat Licence

Ces modèles peuvent se **combiner**

Ces organisations restent en **construction** et doivent être adaptées au cas par cas.



INRAE

Partenaria, Valorisation, Transfert

7 septembre 2026 / UMR MISTEA / Manon RUFFINI

➤ Exemple de valorisation socioéconomique du logiciel PlatRock

Modèle de simulation de chutes de blocs en zone montagneuse
Commercialisation d'un web service par la société Halias



CONCLUSION

- Choix de conserver le cœur de calcul de PlatRock en libre : enjeux de science ouverte et de sécurité publique.
- Web service géré par la société HALIAS et à destination des bureaux d'étude.
- Formation auprès des bureaux d'étude par HALIAS et INRAE.
- Licence sur la marque PlatRock d'INRAE vers la société HALIAS. La marque peut être utilisée par HALIAS sous réserve qu'il ne modifie pas le cœur de calcul de PlatRock sans l'autorisation d'INRAE et de l'Inria. Également les clients d'HALIAS ont l'obligation d'être formé pour pouvoir utiliser le web service PlatRock.



INRAE

Partenaria, Valorisation, Transfert

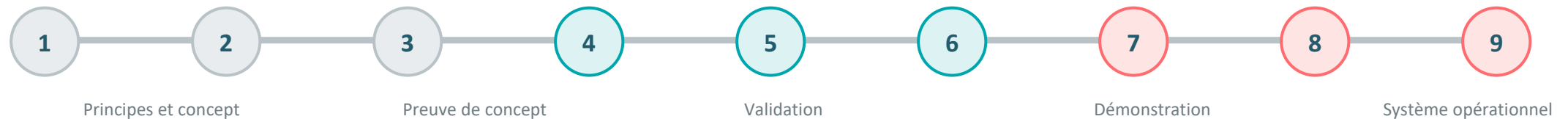
7 septembre 2026 / UMR MISTEA / Manon RUFFINI

➤ Prématuration et maturation

Des dispositifs qui permettent de consolider un résultat de recherche pour préparer son transfert

Échelle de maturité technologique (TRL)

Positionnement indicatif : les seuils varient selon les secteurs et les dispositifs



Prématuration

Explorer les usages • établir la preuve de concept • prototyper • lever les premiers verrous
Prématuration INRAE • Astragal • PUI et dispositifs locaux

Maturation

Fiabiliser • intégrer • tester en conditions réelles • sécuriser le transfert
SATT AxLR ou autre SATT • co-maturation • programmes nationaux

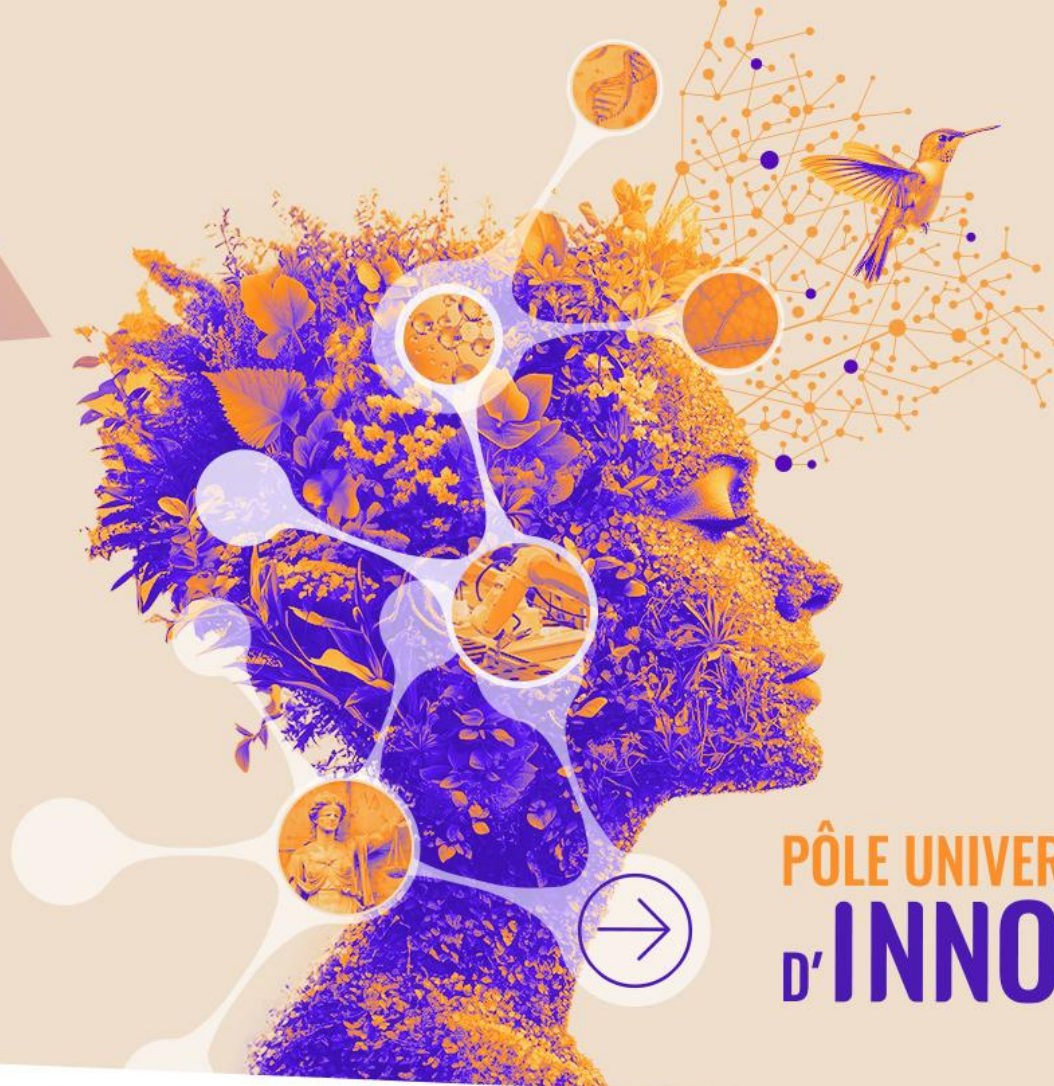
Transfert / déploiement ➔

La DIRV permet d'engager l'instruction

L'équipe projet — CPI, chargé de valorisation, ingénieur PI et CI-PUI — aide à identifier le dispositif adapté et à construire le projet.



UNIVERSITÉ DE
MONTPELLIER



PÔLE UNIVERSITAIRE
D'INNOVATION



UNIVERSITÉ DE
MONTPELLIER





LES AXES STRATÉGIQUES

DU PUI DE MONTPELLIER

- La recherche partenariale
- Le transfert de technologie
- La création d'entreprise





UN PÔLE D'INNOVATION MAJEUR



Les membres **fondateurs** du PUI



Les membres **partenaires** du PUI

Le

PUI

Budget total : 9 000 000 €



CAPACITY BUILDING

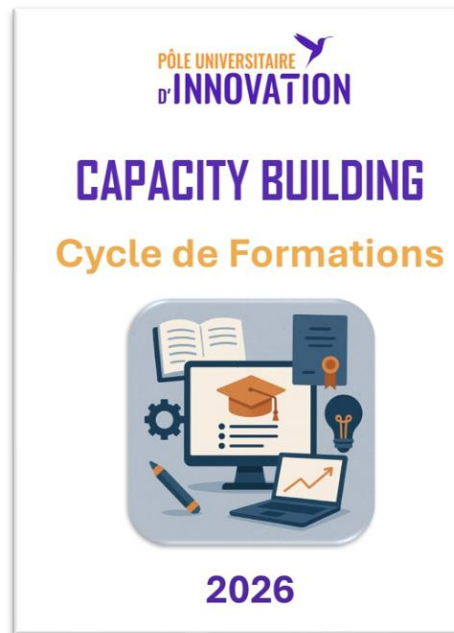
FORMATIONS À L'INNOVATION

AGENTS - CHERCHEURS – PORTEURS DE PROJET PUI



EN SAVOIR PLUS
umontpellier.fr/capacitybuilding

CONTACT
dipa-capacitybuilding@umontpellier.fr



- Les fondamentaux de la propriété intellectuelle
- Propriété intellectuelle, agronomie et biotechnologies
- Techniques de négociation
- Détection des résultats valorisables
- Financements publics et privés de projets de recherche
- Prise de parole en public

Catalogue à
télécharger

umontpellier.fr/capacitybuilding



POUR S'INSCRIRE



PÔLE UNIVERSITAIRE
d'INNOVATION
UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER

nsfert

TEA / Manon RUFFINI



BOOSTER INNOVATION MONTPELLIER

DÉTECTER ET ACCOMPAGNER DES PROJETS EMERGENTS

➤ EN SAVOIR PLUS
umontpellier.fr/bim

CONTACT
dipa-bim@umontpellier.fr

Opportunité unique pour les chercheurs, doctorants et étudiants

- Formation complète : valorisation des résultats de recherche
- Accompagnement personnalisé : séances de coaching « pitch », experts, ateliers.
- Rencontres avec des acteurs clés de l'écosystème du PUI (SATT AxLR, Agence AD'OCC, BPI)
- Appel à projet pour bénéficier d'un financement BIM - **montant moyen 28 000€, versé à l'unité de recherche.**
- Un accompagnement post BIM.



Pour s'inscrire



Candidatez dès maintenant via le formulaire d'inscription en ligne !



Prochaine session BIM : 20,21,22 octobre 2026
Date limite d'inscription : environ 1 mois avant



PÔLE UNIVERSITAIRE
D'INNOVATION
UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER

nsfert

TEA / Manon RUFFIN



PROJETS SOUTENUS PAR LE PUI EXEMPLE DE PROJETS LAURÉATS DU BIM

Sarah COLOMBANI

Projet Occical Therapeutics

PhyMedExp, Université de Montpellier

OBJECTIF

Traitement pour une dysfonction respiratoire courante en milieu hospitalier

1. **RECHERCHE** : Démonstration de la faisabilité du concept sur des modèles animaux proches de l'humain
2. **INNOVATION** : Synthèse d'une molécule et dépôt de brevet en novembre 2022
3. **IMPACT** : Réduction de la durée d'hospitalisation et amélioration des soins intensifs

SOUTIEN BIM : Financement de 48 550 € pour avancer vers la phase préclinique et créer la start-up

Julien FAGET

Projet EPINE

Institut Régional du Cancer de Montpellier (IRCM)

OBJECTIF

Test prédictif pour l'efficacité de l'immunothérapie chez les patients atteints de cancer du poumon

1. **RECHERCHE** : Identification du rôle des neutrophiles dans l'efficacité de l'immunothérapie
2. **INNOVATION** : Développement d'un test clinique avec un taux d'efficacité de plus de 90%
3. **IMPACT** : Personnalisation des traitements et réduction des effets secondaires

SOUTIEN BIM : Financement de 20 000 € pour recruter un ingénieur et valider les résultats

Date limite de
candidature :

→ 05 octobre
2026

→ (d'autres dates à
venir en 2027)



Companies and Campus

Nouveau projet de collaboration de recherche avec un partenaire socioéconomique



- INITIER UNE COLLABORATION DE RECHERCHE PUBLIC / PRIVÉ DE LONGUE DURÉE



- FAVORISER L'ACCUEIL DU PERSONNEL DU PARTENAIRE PRIVÉ DANS LES UNITÉS DE RECHERCHE ET/OU L'ACCUEIL DU PERSONNEL
DU LABORATOIRE DANS LES ENTREPRISES PARTENAIRES.



- RENFORCER UNE DÉMARCHE DE TRANSFERT ET DE VALORISATION

Critères de sélection

- Apports en personnel au projet
- Intérêt scientifique du projet
- Equilibre financier du projet
- Potentiel de valorisation du projet

→ **Aides financières par projet : 10-50 K€ (au
laboratoire)**

→ **Eligibilité des dépenses :**

- **Personnel non-permanent;**
- **Gratification des stagiaires ;**
- **Achat de matériel;**
- **Prestation de service;**
- **Frais de fonctionnement et achats de consommables;**
- **Frais de mission.**



PRIX DE L'INNOVATION ENCOURAGER ET VALORISER LES ACTIONS INNOVANTES

 **contact**
prixdelinnovation@umontpellier.fr

 **POUR EN SAVOIR PLUS**
umontpellier.fr/articles/prix-de-linnovation



Remise des prix lors de l'
Afterwork de l'innovation
juillet 2026

- **Concours destiné aux personnels des établissements partenaires du PEI**
- Possibilité de candidater sous la forme d'un collectif de maximum 5 personnes
- **6 prix de 3000 €** : remis par pôle de recherche + un prix coup de cœur
- **Prix de l'Innovation de la Métropole de Montpellier**





Vos retours et vos questions

